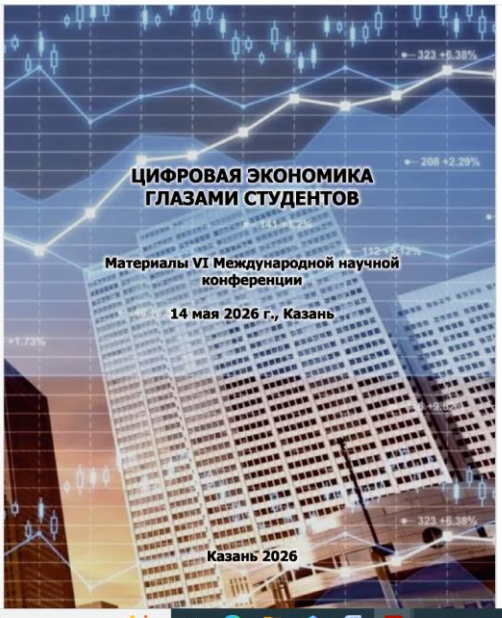


Цифровая экономика глазами студентов

Материалы VI Международной научной конференции

Казань, 14 мая 2026 г.

Под технической редакцией Г.Г. Мустафиной, Н.В. Кашиной

Электронное издание

Казань 2026

© Оформление.
Изд-во ИП Сагиев А.Р., 2026
ISBN 978-5-6055370-5-2

УДК 330.123
ББК 65.01
Ц75

Цифровая экономика глазами студентов: материалы VI Международной научной конференции. Казань, 14 мая 2026 г. /под технической редакцией Г.Г. Мустафиной, Н.В. Кашиной. – Казань: ИП Сагиев А.Р., 2026. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-6055370-5-2. – Загл. с титул. экрана. – Текст: электронный.

Систем. требования: Intel от 1,3 ГГц; Windows XP/Vista/10; дисковод CD-ROM; Adobe Reader.

ISBN 978-5-6055370-5-2

Материалы **VI Международной научной конференции «Цифровая экономика глазами студентов»** освещают тренды развития промышленного сектора экономики в условиях цифровизации, особенности рынка информационных технологий, основы формирования цифровой безопасности, определяют подходы к формированию и развитию цифровой индустрии: моделей управления, маркетинга, экономики, управления персоналом, коммерциализации интеллектуальной собственности, а также цифровую трансформацию систем управления на предприятии и в организации.

Сборник адресован экономической общественности вузов, преподавателям вузов, специалистам по цифровой экономике, студентам, магистрам, аспирантам.

Статья приводится в авторской редакции. Мнение редакционной коллегии может не совпадать как с точкой зрения авторов на проблему, так и в отношении стилистики излагаемых материалов.

Редакционная коллегия:

Мустафина Г.Г., канд. экон. наук, доцент, и. о. заведующий кафедрой экономической теории и управления ресурсами (КНИТУ им. А.Н. Туполева-КАИ);

Кашина Н.В., канд. экон. наук, доцент кафедры экономической теории и управления ресурсами (КНИТУ им. А.Н. Туполева-КАИ);

ISBN 978-5-6055370-5-2

© Авторы, указанные в содержании, 2026
© Оформление.
Изд-во ИП Сагиев А.Р., 2026

Секция 1
Тренды развития промышленного сектора экономики в условиях цифровизации

Федосеев В.Р.
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЦИФРОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ
В УСЛОВИЯХ РАЗВИТИЯ И ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ 641
Хакимов Д.Ф.
ЦИФРОВОЙ ХАОС ПОД КОНТРОЛЕМ, КАК РАНДОМИЗАЦИЯ КЭША
МЕНЯЕТ ПРАВИЛА ЗАЩИТЫ УСТРОЙСТВ 643
Хамова А.А.
ЗАЩИТА КОНФИДЕНЦИАЛЬНОЙ ИНФОРМАЦИИ ПОКУПАТЕЛЕЙ КАК ФАКТОР
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ РИТЕЙЛА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВЫХ НАГРУЗОК 645
Хитровская А.С.
ВНЕДРЕНИЕ БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГИЙ В ФИНАНСОВОМ СЕКТОРЕ 648
Хитровская А.С.
ОПТИМИЗИРУЮЩЕЕ ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВЫХ ВАЛЮТ ЦЕНТРАЛЬНЫХ БАНКОВ
НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ ГОСУДАРСТВА 651
Хробров Н.А.
РАЗРАБОТКА МАРКЕТПЛЕЙСА ИТ-УСЛУГ И ЦИФРОВЫХ ТОВАРОВ
С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ СОВРЕМЕННОГО СТЕКА ТЕХНОЛОГИЙ 654
Шарафеев И.Р.
АНАЛИЗ УГРОЗ И МЕТОДОВ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
НА РЫНОК ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ 656
Шульженко У.Е.
ЮРИДИЧЕСКАЯ ЗНАЧИМОСТЬ ПЕРЕПИСКИ В МЕССЕНДЖЕРАХ КАК ДОКАЗАТЕЛЬСТВА В СУДЕ 658
Яковлев А.Д.
ГИБРИДНЫЕ УГРОЗЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ И ПРОАКТИВНАЯ МОДЕЛЬ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА 660
Яткуль Л.А.
ЦИФРОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ КАК ИНСТИТУЦИОНАЛЬНАЯ СРЕДА ДЛЯ ФИНАНСОВЫХ
ПИРАМИД: НОВЫЕ РИСКИ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ 663
Яшин П.Л.
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ФИНАНСОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ПРИ УПРАВЛЕНИИ ИНВЕСТИЦИОННЫМ ПОРТФЕЛЕМ 665

СЕКЦИЯ 3
ЦИФРОВАЯ ИНДУСТРИЯ: МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ, МАРКЕТИНГ, ЭКОНОМИКА, КОММЕРЦИАЛИЗАЦИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ

Авдошина Е.А.
ИЗМЕНЕНИЯ СИСТЕМЫ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ ПОСЛЕ ВВЕДЕНИЯ САНКЦИЙ
В ПРОМЫШЛЕННОЙ КОМБИРИДИИ 670
Авдошина Е.А.
ПРИВЛЕЧЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ОБЪЕКТОВ НА ПРИМЕРЕ ЦИФРОВЫХ ДВОЙНИКОВ
В ПРОМЫШЛЕННОЙ КОМБИРИДИИ 672
Агамедлиева А.
ПАРАДОКС НИЗКОЙ СТРАХОВОЙ КУЛЬТУРЫ В ТУРКМЕНИСТАНЕ: ПРИЧИНЫ И СЛЕДСТВИЯ 674
Агапова Ю.И., Кузнецова Е.А.
МЕТРИКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ КАК ОСНОВА ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ В АНТИКРИЗИСНОМ
УПРАВЛЕНИИ МАРКЕТИНГОМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМ 676
Акопджанова О.Ю.
ИНДУСТРИЯ 4.0: ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИКУ И НЕРАВНОМЕРНОСТЬ ГЛОБАЛЬНОГО ВНЕДРЕНИЯ 679
Акпаралов Б.
СТРАХОВАНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ РИСКОВ: ПРАВОВЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ОГРАНИЧЕНИЯ 682
Альшоми А.Г.К. , Хуссейн С.М.Р.Х.
ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ВЛИЯНИЕ LEGALTECH НА СТРУКТУРУ ЮРИДИЧЕСКОГО РЫНКА:
АНАЛИТИЧЕСКОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ В КОНТЕКСТЕ ЦИФРОВЫХ ЭКОСИСТЕМ 685
Аманова Н., Каказ С.
ЦИФРОВИЗАЦИЯ ТУРКМЕНИСТАНА КАК ОСНОВНОЙ ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СТРАНЫ 689
Андреева Я.Ю., Галимов П.Н.
ТРАНСФОРМАЦИЯ ВЫРУЧКИ И СТРУКТУРЫ ЗАТРАТ МАЛЫХ КАФЕ
ПОД ВЛИЯНИЕМ ОНЛАЙН-ДОСТАВКИ 692
Антуз Э.О., Полюлина В.К.
ГРУППЫ ФИНАНСОВЫХ ОТНОШЕНИЙ: СУЩНОСТЬ, КЛАССИФИКАЦИЯ И РОЛЬ В ЭКОНОМИКЕ 695
Асфандиярова К.Н.
КАК ОРГАНИЗАЦИЯ ИТ-КОМПАНИЙ ЯПОНИИ ВЛИЯЕТ НА ЭКОНОМИКУ СТРАНЫ 698
Асфандиярова К.Н.
МОДЕРНИЗАЦИЯ LEGACY-СИСТЕМ В ЯПОНСКИХ IT-КОМПАНИЯХ: ПРЕОДОЛЕВАНИЕ
УБЫТКОВ ОТ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ АДАПТАЦИИ 699

Афанасьева Д.С.
РОЛЬ АЛГОРИТМОВ И ИНТЕРФЕЙСА МАРКЕТПЛЕЙСОВ В УПРАВЛЕНИИ
ИМПУЛЬСИВНЫМИ ПОКУПКАМИ 701
Афонина А.А.
НЕЙРОСЕТЕВОЙ КОНТЕНТ В МУНИЦИПАЛЬНЫХ КОММУНИКАЦИЯХ ТАТАРСТАНА:
КЕЙСЫ, МЕТРИКИ УСПЕХА И РЕКОМЕНДАЦИИ ПО СНИЖЕНИЮ
РИСКОВ ПРИМЕНЕНИЯ 705
Афонина Е.Д.
УПРАВЛЕНИЕ НЕМАТЕРИАЛЬНЫМИ АКТИВАМИ И ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ:
АНАЛИЗ КОМПАНИЙ ИНДУСТРИИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ 707
Ахмедуллина Л.Р.
ОСОБЕННОСТИ МАРКЕТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФИРМ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ 709
Ахметзянова А.Р.
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ «ЭКОНОМИКИ ВНИМАНИЯ» В ЦИФРОВОМ МАРКЕТИНГЕ:
АНАЛИЗ ПОВЕДЕНЧЕСКИХ ПАТТЕРНОВ МОЛОДЕЖНОЙ АУДИТОРИИ 712
Ахунова Р.М.
ЦИФРОВОЙ МАРКЕТИНГ, КАК ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ МОЛОДЕЖНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА 715
Ахунова Я.М.
ЦИФРОВЫЙ РУБЛЬ КАК ВЫЗОВ БАНКОВСКОЙ МОДЕЛИ 718
Ахунова Я.М.
ЭКОНОМИКА ПЛАТФОРМ: АНАЛИЗ СЕТЕВЫХ ЭФФЕКТОВ И ИХ ВЛИЯНИЕ
НА КАПИТАЛИЗАЦИЮ КОМПАНИЙ 720
Ашанина Ю.А., Нешкова С.Е., Тощаков А.В.
МЕТОДЫ ГЕЙМ-ДИЗАЙНА ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ВОВЛЕЧЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА
УСКОРЯЕТ ОДНИ СЕКТОРА И УБИРТОЖАЕТ ДРУГИЕ 723
Ашихин А.А.
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ЛЬГОТНОГО КРЕДИТОВАНИЯ КАК ФАКТОРА
ВОСПРОИЗВОДСТВА ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В АПК РОССИИ 725
Бабаян В.М., Матвеева В.С.
ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ КОМПАНИИ 729
Бакланова А.Г.
КОММЕРЦИАЛИЗАЦИЯ ВИДЕОИГР В ЦИФРОВОЙ ИНДУСТРИИ:
ПРОБЛЕМА ПРЕКРАЩЕНИЯ ДОСТУПА ПОСЛЕ ЗАВЕРШЕНИЯ ПОДДЕРЖКИ 730
Бебошникова К.Д., Белогрудникова Г.Г.
ОСОБЕННОСТИ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ СПРОСА НА РЫНКЕ
ПРОДУКЦИИ ПРОМЫШЛЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ 732
Бейрахов М.
ВЛИЯНИЕ ВАЛЮТНЫХ И ПРОЦЕНТНЫХ РИСКОВ НА ФИНАНСОВУЮ
УСТОЙЧИВОСТЬ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ 734
Балдыева Г.
ЭТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СТРАХОВАНИЯ В ИСЛАМСКОМ ОБЩЕСТВЕ 737
Бауланд В.А., Халилова А.И.
ЦИФРОВЫЕ ТРАНСФОРМАЦИИ И ЭВОЛЮЦИЯ ПРИБЫЛИ КОРПОРАЦИЙ:
НОВЫЕ ФУНКЦИИ, ВИДЫ И МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ 739
Башкирова Я.Н.
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДОВ ИНВЕСТИЦИОННОГО АНАЛИЗА В АПК
ПРИМЕНИТЕЛЬНО К МАЛЫМ ПРЕДПРИЯТИЯМ 742
Белова В.С.
ПРАВОВАЯ ЗАЩИТА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ 744
Бережнова Н.С.
ЮРИДИЧЕСКАЯ КВАЛИФИКАЦИЯ АККАУНТОВ В ЦИФРОВЫХ СЕРВИСАХ:
ОБЪЕКТ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ ИЛИ ЛИЧНОЕ НЕИМУЩЕСТВЕННОЕ ПРАВО? 747
Бересток А.С.
ВЛИЯНИЕ НЕЙРОМАРКЕТИНГА НА ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЕ ПОВЕДЕНИЕ В ОНЛАЙН-РИТЕЙЛЕ 749
Бестолов А.А.
ЦИФРОВОЙ МАРКЕТИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ ПРОДВИЖЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ 751
Бикбаева Р.Р.
ЦИФРОВЫЕ МЕТОДЫ ЗАЩИТЫ ОТ ГРИНВОШИНГА 753
Бикбаева Р.Р.
ЭМОЦИОНАЛЬНЫЙ МАРКЕТИНГ: СОЗДАНИЕ ПРИВЯЗАННОСТИ К БРЕНДУ ЧЕРЕЗ СТОРИТЕЛЛИНГ 754
Бикмухаметова А.Р.
ЦИФРОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ КАК ИНСТРУМЕНТ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ
СОБСТВЕННОСТИ В РОССИЙСКОЙ ЦИФРОВОЙ ИНДУСТРИИ (2024–2026 гг.) 756

Меню
Цифровая экономик...
Ерошенко 2024.pdf
Создать
Войти
Все инструменты
Редактировать
Преобразовать
Электронное подписание
ашихин
2/4
Поиск
РУС
16:29
16.09.2026

цифровые медиа, консалтинг на основе больших данных.

В России показателями ситуации с дисциплиной медицинской сектор, где управление потоками пациентов и распределение врачей автоматизировано, растет на 30-40% в год (по исследованию Smart Ranking (2025)). Например, компания «Сберздоровье» создала помощника на основе искусственного интеллекта, который помогает пациентам выбрать врача, подготовиться к приему или проверить совместимость лекарств.

Механизм ускорения носит двойственный характер. Цифровизация приводит к снижению внутренних трансакционных издержек компании, что актуализирует теорему Коуза. Согласно теореме, фирма существует благодаря экономии на издержках координации по сравнению с рынком. Цифровые инструменты, например CRM-системы и электронный документооборот усиливают этот эффект, повышая эффективность внутренних процессов. Во-вторых, ценность цифровой экосистемы для каждого участника растёт пропорционально числу подключённых конкурентов. Благодаря этому вытесняются традиционные «аналоговые» компании с рынка.

Кто продвинет цифровую гонку: ускоряющая экономика. На примере малых фермерских хозяйств видно, что внедрение цифровых систем управления посевами, сталком и логистикой сталкивается с фундаментальной проблемой - биологической и погодной неопределённостью. Алгоритмы требуют точных входных данных, а то время как реальные условия работы фермера связаны с живыми организмами и нестабильными внешними факторами.

В результате цифровизация оборачивается дополнительными затратами времени на заполнение электронных форм вместо непосредственной работы в поле, что приводит к снижению производительности. В таких условиях малые хозяйства вынуждены покидать рынок, уступая место крупным агрохолдингам и малым фермам, которые не претендуют на цифровизацию.

В творческих индустриях искусственный интеллект увеличивает скорость сдачи проектов, но приводит к снижению креативности и фактальности. Системы, которые оптимизируют нагрузку всех участников создания проекта, разрушают творческий процесс. Результат - сектор поляризуется: массовый низкокачественный дизайн (управляемый машинами) и штучный элитный (сознательно избегающий цифровой менеджмента). Средний сегмент исчезает.

В образовании цифровизация управления в виде автоматизированных систем контроля успеваемости и «цифровых следов» студентов привела в ряде вузов к парадоксу: показатели «успешности» выросли, а реальные упали. Причинами стало то, что студенты пользуются интернет-ресурсами при выполнении заданий в цифровой системе, а также преподавателям начали ручки так, чтобы повышать показатели, при этом ослабили упор на передачу знаний.

Цифровизация управления уничтожает не целую отрасль, а определённые бизнес-модели внутри неё. Выживают те модели, которые либо подчиняются алгоритму, либо на другом полюсе полностью отказываются от цифровой системы в пользу традиционного сервиса.

Низкая зависимость от неформальных институтов — там, где решения раньше принимались на основе личных связей или авторитета, цифровое управление часто неэффективно.

В качестве факторов, замедляющих прогресс, можно выделить отсутствие во многих компаниях специалистов по машинному обучению, ИИ, технологиям, а также консервативно персонала в отношении внедрения новых решений в их работу.

Социальные и региональные последствия межотраслевого цифрового разрыва/Межотраслевой цифровой разрыв формирует три массовых эффекта, проявляющихся на рынке труда.

Разделение рынка труда. В отраслях-акселераторах растёт спрос на управленцев-аналитиков (Data Science, AI-менеджмент, цифровую трансформацию). Одновременно разрушаемые аналоговые сектора избавляются от руководителей «старой школы», чьи компетенции основывались на личном и не включали понимание бизнес-процессов как алгоритмов. В силу возраста эта группа редко переквалифицируется, что приводит к структурной безработице.

Территориальная концентрация ускорения. Отрасли-лидеры (финтех, IT- консалтинг) находятся в крупных агломерациях: Москва, Санкт-Петербург, Новосибирск. Напротив, отмирание неэффективных сектора - лесопереработка, лёгкая промышленность без автоматизации, местное ЖКХ – составляют основу занятости в малых и средних городах. Если не проводить целенаправленную региональную политику, то цифровая трансформация приведет к тому, что люди будут покидать целые территории.

Уязвимость нового типа. Высокоцифрованные сектора становятся экстремально чувствительными к сбоям цифровой инфраструктуры. Атака или отказ управляющего AI одного крупного маркетплейса может парализовать тысячи малых поставщиков, которые встроенные в его алгоритмы. Это создаёт системные риски, отсутствующие в аналоговую эру. Пример: Хакерская атака в мае 2024 года на IT-систему службы доставки СДЭК парализовала её работу на несколько дней. По разным оценкам до 5 миллионов отправлений было задержано, а прямой ущерб компании составил 300 миллионов рублей. Тысячи малых предпринимателей не могли отгрузить товар клиентам, теряя прибыль и репутацию. Так, отказ от ручной обработки заказов в пользу полной автоматизации сделал компанию эффективной в обычном режиме, но полностью беспомощной перед лицом единичного сбоя.

Таким образом, межотраслевой цифровой разрыв формирует три взаимосвязанных социально-региональных последствия: фрагментацию рынка труда, территориальную поляризацию и системную хрупкость. В совокупности эти эффекты показывают, что без целенаправленной поддерживающей политики не ускоряет развитие, а усиливает неравенство.

Межотраслевой цифровой разрыв вызывает три формы реакции, однако только одна из них ведёт к успеху.

медленному угасанию. Типичные примеры - образовательные организации, библиотеки, мелкая розница, которые проигрывают цифровым конкурентам. Клиенты в современной экономике ут удобнее.

Рабочая стратегия - гибридное управление.

Единственный эффективный подход – это гибридное управление, ос поднимает алгоритмизации, и те, где необходимы уникальные решения, творчество или коммуникация, остается за человеком.

Пример: медицинская клиника, в которой цифровая система распределяет пациентов и назначает стандартные анализы, но окончательно диагноз ставит врач. Такая гибридность обеспечивает ускорение, при этом не разрушая профессиональную идентичность.

Роль государства. В этой сфере государству следует не заставлять все отрасли цифровизироваться, а создавать защитные механизмы для тех, кто страдает от автоматизации. Для этого необходимы три направления действий: региональные программы переобучения менеджеров, поддержка гибридных моделей управления и страхование цифровых рисков для малого бизнеса, который оказывается в зависимости от крупных платформ.

Таким образом, межотраслевой цифровой разрыв порождает три типа ответов. Псевдоцифровизация создает издержки без результата, а полный отказ от технологий ведет к исчезновению. Единственно рабочая стратегия – это гибридное управление с осознанным разделением управляемых и неуправляемых процессов.

Цифровизация меняет экономику корыто и видоло. Технологии берут на себя рутинные решения, а там, где их применять нельзя, сразу видно устаревшие подходы. Из-за этого одни отрасли развиваются быстрее, другие — теряют позиции. Это естественный процесс роста общей эффективности. Задача не в том, чтобы остановить изменения — это невозможно, да и не нужно, а в том, чтобы сделать прозрачными, быстрыми и измеримыми, не стоит внедрять цифровые решения «в лоб». Лучше поискать гибридные варианты или пересмотреть бизнес-модель. И не стоит думать, что ваша компания — исключение: цифровой разрыв затронет всех.

Библиографический список

1. Голованчик Г. Цифровой разрыв: причины возникновения, последствия и пути преодоления [Текст] / Г. Голованчик. — Текст : непосредственный // Экономика и бизнес. — 2024. — № 3. — С. 12–19.
2. Растворцева С.Н., Бахвалова А.Н. Цифровой разрыв в регионах России: оценка и приоритеты в контексте решения национальных целей развития страны [Текст] / С.Н. Растворцева, А.Н. Бахвалова. — Текст : непосредственный // Экономика региона. — 2024. — Т. 20, № 2. — С. 45–58.
3. Medtech-рынок вырос на 18% в 2024 году [Электронный ресурс] // Smart Ranking. — Режим доступа: https://smartranking.ru/ru/analytics/medicinskie-tehnologii/medtech-rynok-vyros-na-18-v-2024-godu/ (дата обращения: 26.04.2026).
4. Здравоохранение в режиме онлайн: главные тенденции отрасли телемедицины на 2025 год [Электронный ресурс] // ИНВЕСТ-ФОРСАЙТ. — Режим доступа: https://www.if24.ru/zdravoohranenie-v-rezhime-onlajn/ (дата обращения: 26.04.2026).
5. Перспективные цифровые технологии в промышленности: драйверы, барьеры, сценарии применения [Электронный ресурс] // Strategy Partners. — Режим доступа: https://strategy.ru/research/research/perspektivnye-cifrovye-tehnologii-v-promyshlennosti-drajvery-barery-scenarii-primeneniya/ (дата обращения: 26.04.2026).
6. «Результат неготовность». Атаку на СДЭК назвали следствием просчёта компании [Электронный ресурс] // 360.ru. — Режим доступа: https://360.ru/tekst/proishestviya/rezultat-negotovnost-ataku-na-sdek-nazvali-sledstviem-prosheta-kompanii/ (дата обращения: 26.04.2026).

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ЛЬГОТНОГО КРЕДИТОВАНИЯ КАК ФАКТОРА ВОСПРОИЗВОДСТВА ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В АПК РОССИИ

Ашихин А.А.
Научный руководитель: Адрианова Н.В.
Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина, Орёл, Россия

Аннотация. В статье рассматривается роль льготного кредитования в обеспечении воспроизводственных процессов в агропромышленном комплексе России. Анализируется современное состояние механизма субсидирования процентных ставок, его влияние на инвестиционную активность сельскохозяйственных товаропроизводителей. Особое внимание уделяется методическим подходам к оценке эффективности использования льготных кредитов. На основе анализа статистических данных выявляются основные проблемы, сдерживающие результативность государственной поддержки, среди которых диспаритет цен, рост себестоимости и ужесточение денежно-кредитной политики.

Меню
Цифровая экономик...
Ерошенко 2024.pdf
Создать
Войти
Все инструменты
Редактировать
Преобразовать
Электронное подписание
ашихин
1/4
Поиск
РУС
16:27
16.09.2026

Меню | Цифровая экономик... | Ерощенко 2024.pdf | Создать | Войти
Все инструменты | Редактировать | Преобразовать | Электронное подписание | Найти текст или инструмент

Обосновывается необходимость совершенствования критерия оценки эффективности с акцентом на качественные параметры воспроизводства, таких как обновление техники и внедрение технологий. Предлагаются направления повышения результативности льготного кредитования как ключевого фактора расширенного воспроизводства в аграрном секторе.

Ключевые слова: льготное кредитование, агропромышленный комплекс, инвестиционная деятельность, воспроизводство, эффективность, государственная поддержка, субсидирование.

ASSESSMENT OF THE EFFECTIVENESS OF PREFERENTIAL LENDING AS A FACTOR OF REPRODUCTION OF INVESTMENT ACTIVITY IN THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX OF RUSSIA

Alshikhin A.A.
Scientific advisor: Alimpieva N.V.
Orel State Agrarian University named after N.V. Parakhin, Orel, Russia

Annotation. The article examines the role of preferential lending in ensuring reproductive processes in the agro-industrial complex of Russia. The current state of the interest rate subsidy mechanism and its impact on the investment activity of agricultural producers are analyzed. Special attention is paid to methodological approaches to assessing the effectiveness of the use of soft loans. Based on the analysis of statistical data, the main problems hindering the effectiveness of state support are identified, including price disparity, rising production costs and tightening of monetary policy. The necessity of improving the criteria for evaluating efficiency with an emphasis on qualitative parameters of reproduction, such as equipment renewal and technology introduction, is substantiated. The directions for increasing the effectiveness of preferential lending as a key factor of expanded reproduction in the agricultural sector are proposed.

Keywords: preferential lending, agro-industrial complex, investment activity, reproduction, efficiency, government support, subsidizing.

В современных экономических условиях, характеризующихся высокой волатильностью валютного курса, ежегодным ужесточением и необходимостью обеспечения продовольственной безопасности, вопросы активизации инвестиционной деятельности в агропромышленном комплексе приобретают особую значимость. Агропромышленный комплекс выступает не только гарантом продовольственной независимости страны, но и важным драйвером импортозамещения и технологического суверенитета. Ключевым инструментом государственного стимулирования капитальной отрасли выступает механизм льготного кредитования, который призван компенсировать аграрным высокую стоимость заемных ресурсов и обеспечить непрерывность воспроизводственных процессов. В связи с этим оценка реальной эффективности данного механизма становится актуальной научной и практической задачей, требующей пересмотра устоявшихся подходов.

Теоретико-методологические аспекты функционирования кредитного механизма в аграрной сфере получили глубокое развитие в современных экономических исследованиях. Ряд авторов обосновывают роль кредита как источника формирования основного и оборотного капитала сельскохозяйственных организаций, подчеркивая его прямое влияние на финансовую устойчивость и платежеспособность заемщиков. Другие работы акцентируют внимание на необходимости адаптации банковских продуктов к специфике аграрного производства, характеризующегося сезонностью, длительным производственным циклом и высокой зависимостью от природно-климатических факторов. Значительный вклад в разработку методических подходов к оценки кредитоспособности сельскохозяйственных товаропроизводителей внесли труды, акцентирующие основу для понимания глубинных критериев эффективности использования заемных средств, выходящих за рамки простой возвратности [1, 5].

Обращаясь к практике реализации государственной поддержки, следует отметить, что механизм льготного кредитования, действующий с 2017 года, позволил существенно повысить доступность кредитных ресурсов. Суть его заключается в субсидировании государством части процентной ставки напрямую банкам-кредиторам, что дает возможность заемщику получать кредит по пониженной ставке от 1% до 5% годовых в зависимости от направления и периода. Как отмечается в аналитических материалах, именно льготное кредитование признается наиболее эффективной мерой обеспечения финансового благополучия отрасли [2]. Об этом свидетельствует и динамика бюджетных ассигнований (табл. 1).

Таблица 1

Динамика финансирования и результатов деятельности АПК в 2023-2025 гг.

Показатель	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Объем льготного кредитования, млрд руб.	147,2	169,8	150,0
Валовой сбор зерна, млн тонн	142,6	131,0	135,0
Доля прибыльных хозяйств, %	84,0	81,7	79,3

Как видно из данных таблицы 1, простое наращивание объемов субсидий не является достаточным условием для устойчивого развития. Возникает закономерный вопрос: насколько эффективно оказывается выделяемые средства и каково их реальное влияние на воспроизводственные процессы? Анализ показывает, что, несмотря на рекордные урожаи, например, прогноз сбора зерна в 2025 году составил 135 миллионов тонн, финансовое состояние аграриев остается сложным [4]. Наблюдается устойчивый рост себестоимости продукции, вызванный удорожанием техники, горюче-смазочных материалов, удобрений и логистики. Отмечается, что цены на тракторы за последние несколько лет выросли на

70-80%, из комбайны — до 40%, тогда как цены на сельскохозяйственную продукцию росли значительно медленнее, что создает серьезный диспаритет цен.

В этой связи особую актуальность приобретает вопрос о критериях оценки эффективности льготного кредитования. Традиционный подход, основанный на соотношении объема выданных кредитов и суммы предоставленных субсидий, не позволяет в полной мере оценить мультипликативный эффект. Как справедливо указывается в современных методиках, оценка должна опираться на капиталоотворческую теорию кредита и ориентироваться на конечные цели поддержки — стимулирование развития отрасли. Ключевым критерием здесь выступает наличие тесной корреляции между динамикой объемов субсидий и льготных кредитов, с одной стороны, и результативными показателями аграрного производства — с другой [4].

Указанный данный подход важно подчеркнуть необходимость учета качественных параметров воспроизводства. Требуется тщательный анализ структуры инвестиций: направляются ли льготные средства на текущее поддержание мощностей, что соответствует простому воспроизводству, или же на техническое перевооружение, внедрение инноваций, закладку многолетних насаждений, то есть на расширенное воспроизводство. Именно от этого зависит долгосрочный эффект государственной поддержки. Достижение долгосрочного эффекта государственной поддержки сдерживается комплексом объективных препятствий, систематизированных по рисунке 1.



Рисунок 1 – Система факторов, сдерживающих эффективность льготного кредитования в АПК

Анализ кредитоспособности важен не только на этапе выдачи кредита, но и в процессе его сопровождения, что позволяет оценить, насколько эффективно заемщик распоряжается полученными средствами и способен ли он генерировать доход для их возврата [3]. Данная статистика за 2024-2025 годы подтверждает наличие проблем. С одной стороны, наблюдается позитивная динамика: например, выделение в 2024 году субсидии в размере 8,3 миллиарда рублей на развитие пашни позволило обеспечить поставку более 14 тысяч единиц техники, что в два раза больше, чем годом ранее [3]. Это наглядно демонстрирует мультипликативный эффект бюджетных вливаний. С другой стороны, по данным статистики, доля прибыльных хозяйств в растениеводстве и животноводстве к концу сентября 2025 года сократилась до 79,3%, что на 2,4 процентных пункта меньше, чем годом ранее [1]. Это тревожный сигнал, указывающий на то, что даже доступные кредиты не всегда конвертируются в прибыль, а лишь поддерживают текущую ликвидность, не создавая основы для развития.

Перед тем как перейти к рассмотрению путей совершенствования механизма, необходимо остановиться на ключевых проблемах, снижающих эффективность льготного кредитования. Анализ позволяет выделить четыре основные группы факторов.

Первую группу составляют макроэкономические факторы. Главным из них является жесткая денежно-кредитная политика Центрального Банка. Высокая ключевая ставка, достигавшая в 2025 году 21%, удорожает стоимость ресурсов для банков и увеличивает размер требуемых субсидий из бюджета. Хотя для конечного заемщика ставка остается льготной, банки сталкиваются с проблемой рентабельности такого кредитования. К этой же группе относится диспаритет цен, при котором цены на промышленные товары для села (техника, удобрения) растут значительно быстрее цен на сельскохозяйственную продукцию, а также общий рост инфляции издержек.

Поиск | РУС | 16:28 16.09.2026

Меню | Цифровая экономик... | Ерощенко 2024.pdf | Создать | Войти
Все инструменты | Редактировать | Преобразовать | Электронное подписание | Найти текст или инструмент

Вторую группу представляют природно-климатические риски. Засуха на юге России в 2025 году, заморозки в других регионах привели к тому, что многие хозяйства, взявшие кредиты под будущий урожай, столкнулись с невозможностью его получить или с его низким качеством. В результате закредитованные предприятия оказываются на грани банкротства, что потребовало введения моратория в пострадавших регионах [1].

Третья группа — административные барьеры. Существует сложности процедурного характера: необходимость попадания в реестр профильного министерства, сбор большого пакета документов, длительные сроки рассмотрения заявок. Это особенно критично для малых форм хозяйствования (крестьянско-фермерские хозяйства и личных подсобных хозяйств), для которых оперативность получения средств жизненно важна, а административный ресурс ограничен.

Четвертая группа факторов связана с ростом себестоимости производства. Удорожание горюче-смазочных материалов, удобрений, запасных частей и логистических услуг сводит значительную часть потенциальной прибыли, даже при условии получения льготного кредита. Это снижает способность хозяйств к накоплению и расширенному.

Следовательно, для повышения эффективности льготного кредитования как фактора воспроизводства необходим комплексный подход, включающий меры по разным уровням. Обобщение данных мер представлено в таблице 2.

Таблица 2

Основные направления совершенствования льготного кредитования в АПК

Направление	Предлагаемые меры	Ожидаемый результат
Совершенствование отбора проектов	Учет технологических планов заемщика, оценка потенциала роста производительности труда и урожайности.	Рост доли инвестиций, направляемых на расширенное воспроизводство и внедрение инноваций.
Адаптация кредитных продуктов	Разработка специализированных программ на цели мелиорации, цифровизации, закладки многолетних насаждений с длительным льготным периодом.	Снижение зависимости из поддержание текущей деятельности, стимулирование долгосрочных вложений.
Управление рисками	Интеграция механизма льготного кредитования с системой агрострахования с господдержкой, особые условия пролонгации для пострадавших от ЧС хозяйств.	Повышение финансовой устойчивости сельхозтоваропроизводителей к погодным и экономическим шокам.

Во-первых, требуется совершенствование самой методики отбора проектов. При оценке заявок из инвестиционные кредиты банкам и профильным ведомствам следует учитывать не только текущее финансовое состояние заемщика, но и наличие у него планов по внедрению технологий, повышению урожайности, переходу на отечественные семена и материалы. Во-вторых, важно расширить линейку кредитных продуктов, адаптируя их к современным потребностям села, включая не только сезонные работы, но и долгосрочные проекты по благоустройству, мелиорации и цифровизации. В-третьих, необходимо усилить работу по страхованию рисков, сделав его более доступным и понятным для аграриев, чтобы природные катаклизмы не перечеркивали годы кредитования производства.

Таким образом, оценка эффективности льготного кредитования должна выйти за узкие рамки бюджетной результативности и включать в себя показатели, характеризующие качество воспроизводства. Только в этом случае механизм государственной поддержки будет работать на достижение стратегических целей — технологической суверенитет, устойчивое развитие сельских территорий и обеспечение продовольственной безопасности страны.

Библиографический список

1. Алиева, Н. В. Льготное кредитование как мера государственной поддержки сельхозтоваропроизводителей / Н. В. Алиева, А. А. Сидоров // Современные вызовы развития АПК в условиях экономико-правовой и институциональной суверенизации России : сборник статей по материалам Всероссийской национальной научно-практической конференции профессорско-преподавательского состава, Ставрополь, 07 апреля 2025 года. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2025. – С. 275-280. – EDN VKIPCV.
2. Горячева, А.В. Государственная поддержка технической модернизации АПК / А.В. Горячева, В.Н. Кузьмина, И.Г. Гоптарь, П.И. Бурак. – Текст непосредственный // Экономика сельского хозяйства России. – 2025. – № 9. – С. 2-8.
3. Иванов, М. О. Анализ эффективности льготного кредитования агропромышленного комплекса на примере Южного федерального округа / М. О. Иванов, А. В. Борисова, А. А. Юрьева // Финансовые исследования. – 2020. – № 4(69). – С. 39-50. – EDN IVPMGZ.
4. Коробейников, Д. А. Методика оценки эффективности механизма льготного кредитования АПК / Д. А. Коробейников // Белорусский экономический журнал. – 2025. – № 3(112). – С. 97-109. – DOI 10.46782/1818-4510-2025-3-97-109. – EDN LDYIYE.
5. Рыкова, И. Н. Основные тенденции банковского кредитования агропромышленного комплекса России / И. Н. Рыкова, В. А. Морина, А. А. Юрьева // Банковское дело. – 2020. – № 1. – С. 42-49. – EDN LUWVEE.

ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ КОМПАНИИ

Babadev R.M., Mamonova V.S.
Научный руководитель: Алиев А.А. оглы
ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова», Москва, Россия

Аннотация. В статье рассматривается роль показателей ликвидности в условиях экономической нестабильности 2024-2026 гг. Показано, что традиционные коэффициенты требуют адаптации с учётом отраслевой специфики и макроэкономических шоков. Сформулированы практические приоритеты для финансовых служб: управление денежными разрывами, оптимизация оборотного капитала, стресс-тестирование и автоматизация ликвидности. Предложена логика интеграции коэффициентов ликвидности в систему раннего предупреждения кризисов.

Ключевые слова: ликвидность, платежеспособность, оборотный капитал, финансовая устойчивость, коэффициенты ликвидности, денежные разрывы, стресс-тестирование.

LIQUIDITY RATIOS OF A COMPANY

Babadev V.M., Mamonova V.S.
Academic Supervisor: Aliyev A.A. ogly
Plekhanov Russian University of Economics

Annotation. The paper examines the role of liquidity ratios during the economic instability of 2024–2026. It is shown that traditional ratios require adaptation considering industry specifics and macroeconomic shocks. Practical priorities for corporate finance departments are formulated: managing cash gaps, optimizing working capital, stress testing, and automating treasury functions. A logic for integrating liquidity ratios into an early warning system is proposed.

Keywords: liquidity, solvency, working capital, financial stability, liquidity ratios, cash gaps, stress testing.

В период 2024–2026 гг. российская и мировая экономика функционируют в условиях высокой ключевой ставки, инфляционного давления и структурных изменений в логистике и расчетах. Для бизнеса любой отрасли способность своевременно отвечать по краткосрочным обязательствам становится вопросом не просто эффективности, а физической устойчивости[4, с. 12]. Несмотря на кажущуюся простоту, анализ ликвидности часто сводится к формальному расчету коэффициентов, что не позволяет увидеть реальные риски кассовых разрывов.

Цель статьи - обобщить современные требования к анализу ликвидности и показать, как классические коэффициенты могут быть адаптированы для работы в условиях 2024–2026 гг., став основой для принятия оперативных управленческих решений.

По данным аналитических обзоров, в 2024–2025 годах количество банкротств, связанных с потерей ликвидности (а не с падением прибыли), выросло на 15–20% [2]. Высокая стоимость заемных средств (ключевая ставка ЦБ РФ в этот период колебалась в диапазоне 15–21%) сделала кредиты недоступными для «латания дыр», что требует от компаний умения управлять собственным оборотным капиталом.

Структура оборотных активов меняется: компании вынуждены наращивать запасы из-за сбоев в поставках, что «замораживает» деньги [5, с. 33]. Одновременно дебиторская задолженность растет, так как контрагенты также ищут способы оттянуть платежи. В этих условиях традиционные нормативы ликвидности, достающиеся в наследство из «спокойных» 2000-х, перестают работать. Норма текущей ликвидности (2.0) для многих отраслей в текущих условиях недостижима и не всегда полезна, тогда как жесткий контроль абсолютной ликвидности выходит на первый план.

Основные угрозы, фиксируемые экспертами (по аналогии с отчетами ЕNISA, но в финансовой сфере), связаны с разрывом сроков оплаты, плотовыми разрывами и «тихой» дебиторской задолженностью [1]. Рост геополитической напряженности и связанному давлению усугубляют ситуацию с платежами, увеличивая сроки прохождения транзакций.

Для предотвращения кризиса ликвидности финансовой службе необходимо перейти от констатации фактов (постфактум анализ) к прогнозированию и управлению. Ниже предложены ключевые приоритеты, уменьшающие анализ коэффициентов с антикризисным управлением.

1. Приоритет абсолютной и срочной ликвидности. В условиях высокой неопределенности запас прочности создают не запасы (которые еще нужно продать), а реальные деньги на счетах и высоколиквидные активы. Коэффициент абсолютной ликвидности (наиболее жесткий показатель) должен быть не просто достигнут, а включен в систему ежедневного мониторинга (календарь ликвидности). Целевое значение корректируется от 0,2 до 0,5 и выше в зависимости от прогнозируемости поступлений. Коэффициент срочной ликвидности (QR) становится важным текущий, так как он исключает запасы, реализация которых в кризис затруднена.

2. Управление денежными разрывами (Cash Gap). Расчет коэффициентов на отчетную дату (раз в квартал) не спасает от кассового разрыва в середине месяца. Приоритетом становится внедрение инструмента платежного календаря и ежедневного контроля ликвидности [3]. Необходимо моделировать сценарии: задержка оплаты от крупного дебитора на 10 дней- или необходимость срочной предоплаты поставщику. Здесь классические коэффициенты работают как индикаторы «температуры» - если текущая ликвидность падает ниже 1, компании технически неплатежеспособна.

3. Работа с дебиторской задолженностью. В структуре срочной ликвидности дебиторка занимает ключевое место. Приоритетом является не «расчистка» факторинг, регресс, ужесточение договорной дисциплины и скоринг контрагентов. Практический критерий зрелости - доля просроченной дебиторской задолженности в общем объеме оборотных активов (не должна превышать 10–15%) и ее оборачиваемость (срок погашения не должен критически превышать отсрочку, предоставляемую поставщиками).

4. Стресс-тестирование ликвидности. Подобно стресс-тестам в банковском секторе, нефинансовым организациям необходимо проводить сценарный анализ. Прием сценария: падение выручки на 30% в течение 3 месяцев. Выдержит ли

Поиск | РУС | 16:28 16.09.2026

Меню | Цифровая экономик... | Ерошенко 2024.pdf | + Создать | Войти
Все инструменты | Редактировать | Преобразовать | Электронное подписание | Найти текст или инструмент

Трофимова Д.С.
ЭКОНОМИКА ПОДПИСОК В РОССИИ: ПОЧЕМУ БИЗНЕС ПЕРЕХОДИТ
ОТ ПРОДАЖИ ТОВАРОВ К ДОСТУПУ К СЕРВИСАМ 1231
Тюленев И.С., Лялов В.С., Гимадов А.М.
РЫНОК ОТЕЧЕСТВЕННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ В РОССИИ:
СТРУКТУРНЫЕ СДВИГИ И ВЫЗОВЫ ЦИФРОВОГО СУВЕРЕНИТЕТА 1234
Узбекова Д.Р.
АВТОМАТИЗАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ
ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ 1237
Усова Д.А.
ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА СТРУКТУРУ ЗАНЯТОСТИ В НАЦИОНАЛЬНОЙ
ЭКОНОМИКЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ 1240
Фаизов Р.Р.
ФОРМИРОВАНИЕ ОМНИКАНАЛЬНОЙ СТРАТЕГИИ СБЫТА ДЛЯ ОПТОВЫХ
ТОРГОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ НА БАЗЕ НАЦИОНАЛЬНЫХ МАРКЕТПЛЕЙСОВ 1243
Файзуллин А.П.
ЦИФРОВОЕ НЕРАВЕНСТВО В ПРОМЫШЛЕННОСТИ: АНАЛИЗ РАЗРЫВА
МЕЖДУ ЛИДЕРАМИ ЦИФРОВИЗАЦИИ И ОТСТАЮЩИМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ 1247
Фаррахова Д.В., Галиязова Г.Р.
МОНЕТИЗАЦИЯ РЕПУТАЦИОННЫХ РИСКОВ: УПРАВЛЕНИЕ ХЕЙТОМ
КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЛОЯЛЬНОСТИ В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ 1250
Фомина Р.Б., Гумерова А.А.
ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВЫХ ПЛАТФОРМ НА ВНУТРЕННИЕ КОММУНИКАЦИИ И СКОРОСТЬ
ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В ОРГАНИЗАЦИИ 1253
Хайдаршина Г.В.
КОНЦЕПЦИЯ АНАЛИТИЧЕСКОЙ ПЛАТФОРМЫ КАК ЦИФРОВОГО ИНСТРУМЕНТА
УПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ МОЛОДЁЖНОЙ ПОЛИТИКИ ЯНАО 1255
Хакимов А.Ф.
ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ ОПТИМИЗАЦИИ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ ИЗДЕРЖЕК В ЦЕПОЧКАХ
ПОСТАВОК ПРОМЫШЛЕННОЙ ПРОДУКЦИИ ПРИ ВНЕДРЕНИИ ЦИФРОВЫХ ПЛАТФОРМ 1258
Халикова Л.У.
САМОЗАНЯТОСТЬ В IT-СФЕРЕ КАК МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОГО ПОТЕНЦИАЛА СТУДЕНЧЕСКОЙ МОЛОДЕЖИ 1261
Хамзеев Р.Р.
ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ В ПОНИМАНИИ СТУДЕНТОВ 1264
Хамитов А.Р.
АНАЛИЗ КЛИЕНТСКОГО ПОВЕДЕНИЯ В ЦИФРОВОМ БАНКИНГЕ
С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА 1267
Хамитова Р.Р.
ФИНАНСОВЫЙ КОМПЛАЕНС: ИНТЕГРАЦИЯ РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОГО
ПОДХОДА В КОРПОРАТИВНЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ 1269
Хафизова З.Ш.
СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
РОССИЙСКОЙ ЭКОСИСТЕМЫ НА ОСНОВЕ АДАПТАЦИИ ЗАРУБЕЖНЫХ ПРАКТИК 1272
Хуснутдинов И.Ф.
АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ ЖИЗНЕННЫМ ЦИКЛОМ ТОВАРА 1276
Цыпленков С.А.
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ НОВОСТНОЙ АНАЛИЗ КАК ИНСТРУМЕНТ
ПОДДЕРЖКИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ 1278
Чистякова Ю.Е.
МЕТОДИКА ОЦЕНКИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ТОВАРНОГО
АССОРТИМЕНТА В РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛЕ 1280
Шарафутдинова Е.А.
КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ В ЦИФРОВУЮ ЭПОХУ: ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ
«РЫНКА ЛИМОНОВ» И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЗАЩИТЫ 1282
Шарденкова Е.Т.
ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАРКЕТПЛЕЙСОВ
В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ТОРГОВОЙ СФЕРЫ 1283
Шарденкова Е.Т.
ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ ТРИГГЕРЫ В ЦИФРОВОМ «ЗЕЛЕНОМ» МАРКЕТИНГЕ: ВЛИЯНИЕ
ЭМОЦИОНАЛЬНЫХ ФАКТОРОВ НА ЭКОЛОГИЧЕСКИ ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОВЕДЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ 1286
Шатилов Н.Р.
ЦИФРОВЫЕ ФИНАНСЫ И ОПТИМИЗАЦИЯ ЛИЧНЫХ ФИНАНСОВ
СТУДЕНТА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ 1289

Шахиок И.С.
СТРАХ УПУЩЕННОЙ ВЫГОДЫ КАК ПОВЕДЕНЧЕСКИЙ ФАКТОР
НЕСТАБИЛЬНОСТИ ФИНАНСОВЫХ РЫНКОВ 1292
Шевяков Д.А.
ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА: ПОНЯТИЕ, ИНСТРУМЕНТЫ, ОСОБЕННОСТИ, НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ 1294
Шимарина И.С., Оськина Е.А.
АНАЛИЗ КЛЮЧЕВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ЦИФРОВОЙ ИНДУСТРИИ ЭКОНОМИКИ В РОССИИ 1296
Шрша Р.Б.
АНТИКОРРУПЦИОННЫЙ МОНИТОРИНГ В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ 1299
Шрша Р.Б.
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ЧЕРЕЗ МОНИТОРИНГ КОРРУПЦИОННЫХ РИСКОВ 1302
Шульженко У.Е.
ТЕОРИЯ ГРАФОВ: МАТЕМАТИЧЕСКИЙ АППАРАТ ОПТИМИЗАЦИИ СТРУКТУРЫ
ВЕБ-САЙТА И МАРШРУТИЗАЦИИ ПОЛЬЗОВАТЕЛЬСКИХ ПОТОКОВ 1307
Шумихина Е.А.
СЕНСОРНЫЙ МАРКЕТИНГ В ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ 1309
Юдина А.В.
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ НА ОСНОВЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА
В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ: ОПЫТ И ПЕРСПЕКТИВЫ НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ 1311
Юмусов С.П.
ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ ПРОМЫШЛЕННОГО
ПРЕДПРИЯТИЯ В ИНТЕГРАЦИИ С ИНСТРУМЕНТАМИ ЦИФРОВИЗАЦИИ 1313
Юхимец Т.Ф.
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ БАРЬЕРЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ:
ОТ СТОИМОСТИ РЕШЕНИЙ ДО НЕХВАТКИ КАДРОВ 1315
Яболатова А.К.
ЦИФРОВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ И СМАРТ-КОНТРАКТЫ КАК ИНСТРУМЕНТЫ
ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОПЕРАЦИЙ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ 1317
Ягудина З.Р.
РОЛЬ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ В РАЗВИТИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ 1319
Яковлев А.Д.
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ СУВЕРЕНИТЕТ И ЗАЩИЩЕННОСТЬ АКТОРОВ
В СИСТЕМЕ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРИОРИТЕТОВ ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ 1323

СЕКЦИЯ 4
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ И В ОРГАНИЗАЦИИ

Алигамов И.С.
ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ, МОТИВАЦИИ И СТИМУЛИРОВАНИЯ
ПЕРСОНАЛА В УСЛОВИЯХ HR-DIGITAL (НА ПРИМЕРЕ ПАО «СБЕРБАНК РОССИИ») 1328
Акулова К.А.
ИНТЕГРАЦИЯ ЦИФРОВЫХ ПОДСТАНЦИЙ В КОРПОРАТИВНУЮ СИСТЕМУ
УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ АКТИВАМИ КАК ЭТАП ЦИФРОВОЙ
ТРАНСФОРМАЦИИ ЭНЕРГОПРЕДПРИЯТИЯ 1330
Акулова К.А.
ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ
РЕШЕНИЙ ПРИ МОДЕРНИЗАЦИИ ТРАДИЦИОННЫХ ПОДСТАНЦИЙ ДО ЦИФРОВЫХ 1332
Александров Д.А., Драгунова Е.А.
ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В МЕТАЛЛООБРАБАТЫВАЮЩЕМ ПРОИЗВОДСТВЕ 1334
Алькина С.С.
БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО КАК МЕТОД ПОВЫШЕНИЯ
ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ПРЕДПРИЯТИЯ 1336
Антипина Е.П.
ВЛИЯНИЕ АНАЛИЗА БОЛЬШИХ ДАННЫХ НА СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ
В УПРАВЛЕНИИ ПРОМЫШЛЕННЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ 1339
Ахмед Х.И.
РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ КОНТРОЛЯ ДИСПЕТЧЕРСКОЙ СЛУЖБЫ УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ 1342
Ашихин А.А.
ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЛИЗИНГОВЫХ ОПЕРАЦИЙ НА ТЕХНИЧЕСКУЮ
МОДЕРНИЗАЦИЮ АПК РЕГИОНА 1343
Бакурина У.Л.
ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОГО
ПРОЕКТА ПО ВОВЛЕЧЕНИЮ СВОБОДНЫХ ЗЕМЕЛЬНЫХ ПЛОЩАДЕЙ В ХОЗЯЙСТВЕННЫЙ
ОБОРОТ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ (НА ПРИМЕРЕ АО «ЗП «ЭРА») 1346

Поиск

Меню | Цифровая экономик... | Ерошенко 2024.pdf | + Создать | Войти
Все инструменты | Редактировать | Преобразовать | Электронное подписание | Найти текст или инструмент

РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ КОНТРОЛЯ ДИСПЕТЧЕРСКОЙ СЛУЖБЫ УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ

Ахмед Х.И.
Научный руководитель: Валеев М.Ф.
Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева – КАИ

Аннотация. В статье рассматривается разработка автоматизированной системы контроля диспетчерской службы управляющей компании на платформе .NET с использованием языка C#. Анализируются проблемы традиционной обработки заявок жильцов, включая низкую прозрачность и задержки исполнения. Предлагаемая система включает прием заявок, распределение задач, контроль выполнения и аналитику. Реализация выполнена на базе ASP.NET Core, Entity Framework Core и MS SQL Server. Использование .NET-технологий обеспечивает надежность, масштабируемость и повышение эффективности работы диспетчерской службы.

Ключевые слова: диспетчерская служба, автоматизация, C#, .NET, ASP.NET Core, MS SQL Server, управление заявками.

DEVELOPMENT OF A DISPATCH SERVICE CONTROL SYSTEM FOR A MANAGEMENT COMPANY

Ahmed H.E.
Scientific supervisor: Valeev M.F.
Kazan National Research Technical Institute named after A. N. Tupolev – KAI

Abstract. This article discusses the development of an automated control system for the dispatch service of a management company based on the .NET platform using the C# programming language. The main problems of traditional resident request processing, including low transparency and execution delays, are analyzed. The proposed system includes request reception, task distribution, execution monitoring, and analytics. The implementation is based on ASP.NET Core, Entity Framework Core, and MS SQL Server. The use of .NET technologies ensures reliability, scalability, and improved efficiency of dispatch service operations.

Keywords: dispatch service, automation, C#, .NET, ASP.NET Core, MS SQL Server, request management.

Современные управляющие компании сталкиваются с необходимостью повышения эффективности обработки заявок жильцов и обеспечения прозрачного контроля работы диспетчерских служб. Традиционные методы управления не всегда обеспечивают достаточную оперативность и прозрачность процессов, что приводит к задержкам выполнения задач и снижению качества обслуживания. Актуальной задачей является разработка информационной системы, обеспечивающей централизованный контроль и мониторинг работы диспетчерской службы при минимальной нагрузке на пользователя.

Цель работы заключается в разработке эффективной информационной системы контроля диспетчерской службы на основе технологий платформы .NET, включая C# и ASP.NET Core.

Диспетчерская служба является ключевым элементом системы управления жилищно-коммунальным хозяйством. Она обеспечивает прием обращений жильцов, их регистрацию, распределение задач и контроль выполнения.

Автоматизация процессов позволяет повысить скорость обработки информации, снизить влияние человеческого фактора и обеспечить прозрачность выполнения заявок. Использование программных систем делает процесс управления более структурированным и контролируемым.

API обеспечивает взаимодействие между различными компонентами системы. В данной работе используется REST API, позволяющий обмениваться данными между клиентской частью приложения и сервером.

Разработанная система основана на клиент-серверной архитектуре и состоит из двух основных частей: клиентского приложения и серверного API. Клиентская часть реализована на языке C# и работает в фоновом режиме в системном трее, обеспечивая постоянный доступ к функциям системы. Серверная часть отвечает за обработку данных, управление заявками и хранение информации.

Система включает следующие основные модули: модуль обработки заявок, модуль контроля выполнения задач, модуль взаимодействия через API и модуль отображения данных пользователю.

Обмен данными между клиентом и сервером осуществляется через REST API с использованием HTTP методов GET для получения данных, POST для создания заявок, PUT для обновления информации и DELETE для удаления записей.

Разработка системы выполнена с использованием языка программирования C# и платформы .NET. Для реализации серверной части использовался ASP.NET Core Web API, обеспечивающий высокую производительность и масштабируемость. В качестве механизма хранения данных может использоваться MS SQL Server. Взаимодействие с сервером осуществляется через REST API. Клиентское приложение реализовано как desktop-приложение с поддержкой работы в системном трее операционной системы, что позволяет ему функционировать в фоновом режиме без постоянного отображения основного окна.

Разработка системы контроля диспетчерской службы управляющей компании на основе C# и API позволяет повысить эффективность обработки заявок и улучшить качество управления процессами. Использование фонового режима работы в системном трее обеспечивает удобство взаимодействия пользователя с системой и снижает нагрузку на рабочее пространство. Предлагаемое решение обладает масштабируемостью и может быть расширено за счет добавления новых модулей аналитики и автоматизации процессов.

Библиографический список

1. Рихтер Дж. CLR via C#. — Санкт-Петербург: Питер, 2019. — 896 с.
2. Троелсен Э., Джепикс Ф. Язык программирования C# и платформа .NET. — Москва: Вильямс, 2021. — 784 с.
3. Фаулер М. Архитектура корпоративных программных приложений. — Москва: Диалектика, 2020. — 544 с.
4. Sommerville I. Software Engineering. — Boston: Pearson, 2016. — 864 p.
5. Microsoft. ASP.NET Core Documentation. — https://learn.microsoft.com/aspnet/core (дата обращения: 13.04.2026).
6. Microsoft. Entity Framework Core Documentation. — http://learn.microsoft.com/ef/core (дата обращения: 13.04.2026).
7. Microsoft. .NET Documentation. — https://learn.microsoft.com/dotnet (дата обращения: 13.04.2026).
8. Tanenbaum A. S., van Steen M. Распределённые системы: принципы и парадигмы. — Москва: Питер, 2017. — 960 с.
9. Richards M., Ford N. Fundamentals of Software Architecture. — Sebastopol: O'Reilly Media, 2020. — 432 с.
10. Gamma E., Helm R., Johnson R., Vlissides J. Design Patterns: Elements of Reusable Object-Oriented Software. — Boston: Addison-Wesley, 1994. — 395 с.

ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЛИЗИНГОВЫХ ОПЕРАЦИЙ НА ТЕХНИЧЕСКУЮ МОДЕРНИЗАЦИЮ АПК РЕГИОНА

Ашихин А.А.
Научный руководитель: Дудырева А. Б.
Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина, Орёл, Россия

Аннотация. В условиях цифровой трансформации экономики особое значение приобретает модернизация материально-технической базы агропромышленного комплекса. Лизинг традиционно выступает ключевым инструментом обновления парка сельхозтехники, однако внедрение цифровых платформ качественно меняет его доступность и эффективность. В статье рассматривается влияние цифровизации лизинговых операций на процессы технической модернизации АПК аграрно-ориентированного региона. Проведен анализ современных цифровых решений, применяемых лизинговыми компаниями, выявлены преимущества для сельхозтоваропроизводителей (сокращение сроков рассмотрения заявок, прозрачность сделок, удаленный мониторинг предмета лизинга). Предложена методика оценки экономического эффекта от использования цифровых лизинговых платформ. Сделан вывод о том, что цифровизация лизинга способствует ускорению обновления основных фондов и снижению технической деградации производства в АПК региона.

Ключевые слова: цифровизация, лизинг, агропромышленный комплекс, техническая модернизация, сельхозтехника, цифровые платформы, региональная экономика.

THE IMPACT OF DIGITALIZATION OF LEASING OPERATIONS ON TECHNICAL MODERNIZATION OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX IN THE REGION

Ashikhin A.A.
Scientific advisor: Dudareva A.B.
Orel State Agrarian University named after N.V. Parakhin, Orel, Russia

Annotation. In the context of the digital transformation of the economy, the modernization of the material and technical base of the agro-industrial complex is of particular importance. Leasing has traditionally been a key tool for updating the fleet of agricultural machinery, but the introduction of digital platforms is qualitatively changing its availability and efficiency. The article examines the impact of digitalization of leasing operations on the processes of technical modernization of the agro-industrial complex in an agrarian-oriented region. The analysis of modern digital solutions used by leasing companies is carried out, advantages for agricultural producers are identified (reduction in application processing time, transparency of transactions, remote monitoring of the leased asset). A methodology for assessing the economic effect of using digital leasing platforms is proposed. It is concluded that the digitalization of leasing contributes to accelerating the renewal of fixed assets and reducing technical degradation of production in the regional agro-industrial complex.

Keywords: digitalization, leasing, agro-industrial complex, technical modernization, agricultural machinery, digital platforms, regional economy.

Агропромышленный комплекс (АПК) России в последние годы демонстрирует устойчивый рост, однако одной из острых проблем остается высокая степень износа сельскохозяйственной техники. По данным Министерства сельского хозяйства, в отдельных регионах износ парка тракторов и комбайнов превышает 50%, что ведет к технической деградации производства и снижению эффективности полевых работ [4]. Традиционным механизмом обновления основных фондов выступает лизинг, который позволяет сельхозтоваропроизводителям получать технику без единовременного отвлечения крупных сумм из оборота. Эффективность использования именных средств и лизинга напрямую коррелирует с уровнем автоматизации производства в аграрном секторе [5].

Для понимания масштабов изменений, которые несет цифровизация, необходимо сначала рассмотреть, как традиционно строился лизинговый процесс в аграрной сфере. Лизинг в сельском хозяйстве имеет свою специфику: сезонность, зависимость от природных факторов, длительный производственный цикл. Традиционная схема получения техники в лизинг включает сбор большого пакета документов, длительную проверку финансового состояния (от 2 до 4 недель), подписание бумажных договоров и последующее оформление актов приема-передачи. Очевидно, что такой подход замедляет обновление парка и создает существенную административную нагрузку на сельскохозяйственных товаропроизводителей, особенно в плановые сезонные периоды, когда время играет решающую роль.

Поиск | РУС | 16:31 16.09.2026

Меню | Цифровая экономик... | Ерощенко 2024.pdf | Создать | Войти

Все инструменты | Редактировать | Преобразовать | Электронное подписание | Найти текст или инструмент

Однако в последние годы под влиянием цифровой трансформации экономики классическая схема претерпевает значительные изменения. Современные лизинговые компании, как крупные государственные, так и частные, активно внедряют цифровые решения. Ключевым драйвером здесь становится стремление к сокращению издержек и ускорению сделок. Систематизируем основные направления цифровизации, которые уже сегодня активно внедряются лизинговыми компаниями и оказывают прямое влияние на доступность техники для аграриев. Их характеристика и влияние на процесс модернизации представлены в таблице 1.

Таблица 1

Направления цифровизации лизинговых операций и их влияние на АПК

Направление цифровизации	Учет инструментов Содержание	Влияние на техническую модернизацию АПК
Онлайн-платформы и маркетплейсы	Подача заявки через сайт / мобильное приложение, выбор техники в «одном окне»	Сокращение времени на поиск и заказ техники; расширение доступного ассортимента для фермеров
Автоматизированный скоринг	Оценка кредитоспособности на основе цифрового профиля предприятия (данные ФНС, бухгалтерской отчетности)	Ускорение принятия решения (до 1-2 часов); возможность одобрения для малых форм хозяйствования
Электронный документооборот (ЭДО)	Подписание договоров и актов через ЭЦП (квалифицированную электронную подпись)	Снижение транспортных и временных затрат, прозрачность сделки
GPS/ГЛОНАСС-мониторинг и телематика	Передача данных о местоположении, режиме работы, топливе с техники в лизинговую компанию	Снижение рисков угона и нецелевого использования; возможность оперативного сервисного обслуживания

Интеграция перечисленных направлений формирует целостную экосистему цифрового лизинга. Взаимодействие всех участников процесса — от агрария до контролирующих органов — теперь может осуществляться в едином цифровом контуре. Схематично этот процесс можно представить следующим образом (рис. 1).



Рис. 1. Схема взаимодействия участников цифровой лизинговой платформы

На рисунке пунктирной линией обозначены информационные потоки (телеметрия и аналитика), а те время как сплошные линии отражают последовательность юридически значимых действий и перемещения техники

Описанные выше технологии находят свое практическое применение в регионах. В научной литературе, посвященной проблемам регионального АПК, активно рассматриваются вопросы кредитования и лизинга в сельском хозяйстве, а также пути их решения в условиях нестабильной экономической среды [1]. Акцентируется внимание на необходимости адаптации финансовых механизмов к потребностям малых форм хозяйствования, для которых скорость получения техники зачастую важнее цены [3]. Цифровизация лизинговых операций позволяет не только ускорить сделки, но и повысить их прозрачность, что снижает риски для всех участников [4, 7].

Проведенный анализ активности лизинговых компаний в регионе показывает, что переход на цифровые сервисы позволяет сократить сроки получения техники в среднем на 30-40% (с 3-4 недель до 10-14 дней). Для сезонных полевых работ это критически важно: своевременное поступление комбайна или трактора напрямую влияет на сохранность урожая и, как следствие, на финансовые результаты хозяйства.

Закономерно возникает вопрос об экономической оценке эффекта от цифровизации. Эффект от использования цифровых лизинговых платформ можно оценить как для лизингополучателя, так и для лизингодателя. Обобщенный показатель экономического эффекта (Э) от ускорения обновления техники за счет цифровизации может быть рассчитан по следующей формуле, адаптированной из методики оценки коммерциализации инноваций:

$$Э = \sum_t (\Delta R_t / (1+r)^t) - \sum_t (\Delta S_t / (1+r)^t), \text{ где}$$

ΔR_t – прирост стоимости валовой продукции сельского хозяйства в году t за счет своевременного использования новой техники, полученной по цифровому лизингу;

ΔS_t – дополнительные затраты, связанные с использованием цифровых сервисов (абонентская плата за платформу, стоимость телематического оборудования) в году t;

r – ставка дисконтирования;

t – период использования техники.

Для сельского хозяйства эффект может выражаться в более конкретных величинах: сокращении простоев, снижении расхода топлива (за счет контроля через телематику) и уменьшении штрафных санкций по лизинговым платежам благодаря автоматизации оплаты. Исследования показывают, что для малых форм хозяйствования доступность онлайн-скоринга и удаленного одобрения сделок становится фактором выживания в условиях высокой конкуренции за ресурсы [3].

Несмотря на очевидные преимущества, цифровизация лизинга в АПК сталкивается с рядом барьеров, которые важно учитывать при разработке региональной политики. Прежде всего, это низкий уровень цифровой грамотности части сельхозтоваропроизводителей, особенно в малых формах хозяйствования. Подчеркивается, что эффективность любых финансовых инноваций напрямую зависит от готовности сельхозтоваропроизводителей их осваивать [1]. Кроме того, сохраняется проблема недостаточного покрытия интернетом отдаленных районов, что затрудняет использование систем телематики. Нельзя обрасывать со счетов и вопросы кибербезопасности, поскольку хранение и передача финансовых данных требует надежной защиты [5, 6].

Подводя итог, можно утверждать, что цифровизация лизинговых операций является важным фактором ускорения технической модернизации АПК. Внедрение онлайн-платформ, автоматизированного скоринга и телематики позволяет сельхозтоваропроизводителям быстрее и с меньшими трансакционными издержками обновлять парк техники. Для аграрно-ориентированных регионов, таких как Орловская область, развитие цифрового лизинга может стать действенным инструментом борьбы с технической деградацией производства. Однако успех цифровизации невозможен без подготовки квалифицированных кадров и развития инфраструктуры связи на селе.

Библиографический список

1. Постановление Правительства РФ от 27 июля 1998 г. № 752 «О государственной поддержке развития лизинговой деятельности в Российской Федерации» [Электронный ресурс] // Официальный интернет-портал правовой информации. – Форма доступа: http://www.pravo.gov.ru (дата обращения: 09.03.2026).

2. Алиева, Н. В. Проблемы сельскохозяйственного кредитования коммерческими банками в России / Н. В. Алиева // Наука и Образование. – 2024. – Т. 7, № 2. – EDN MOHEXD.

3. Интегрированная агропромышленные формирования в структуре АПК РФ / Т. С. Уралченко, А. Б. Дударева, Н. В. Алиева, А. А. Сидорин // Современное научное знание в условиях системных изменений : Материалы VIII Национальной научно-практической конференции, Тара, 11-12 ноября 2025 года. – Омск: Омский государственный аграрный университет им. П.А. Столыпина, 2025. – С. 41-46. – EDN JETQM.

4. Кирина, А. А. Экономический потенциал лизинга в условиях модернизации АПК / А. А. Кирина // Экономика сельского хозяйства России. – 2020. – № 7. – С. 27-34. – DOI 10.32651/207-27. – EDN RGBQDQ.

5. Маиасов, Э. В. Цифровая трансформация в сельском хозяйстве / Э. В. Маиасов // Наука Юга России: достижения и перспективы : Тезисы докладов XIX Всероссийской конгрессной молодежной научной конференции с международным участием, Ростов-на-Дону, 15–26 апреля 2024 года. – Ростов-на-Дону: Южный научный центр РАН, 2024. – С. 177. – EDN USXOCB.

6. Финансовое обеспечение инвестиционных процессов в АПК: проблемы и пути решения / О. В. Сидорина, М. К. Чистякова, И. В. Ильина [и др.]. – Орёл : Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина, 2019. – 188 с. – ISBN 978-5-93382-536-0. – EDN OTMKCP.

7. Федеральная служба государственной статистики (Росстат). Наличие техники в сельскохозяйственных организациях [Электронный ресурс]. – Форма доступа: https://rosstat.gov.ru/statistics/agriculture (дата обращения: 09.03.2026).

1345 | 1830

Поиск | РУС | 16:32 16.09.2026